

52/GA/CC/M-2026-10



Candidate's Roll Number

--	--	--	--	--	--

Booklet Series

A

Serial No.

1000817

Question Booklet

COMMERCE AND ACCOUNTANCY

Time Allowed : 2 Hours

Maximum Marks : 100

Read the following instructions carefully before you begin to answer the questions.

IMPORTANT INSTRUCTIONS

1. This Question Booklet contains 100 questions in all.
2. All questions carry equal marks.
3. Attempt all questions.
4. An Answer Sheet has been supplied inside the Question Booklet to mark the answers. You must write your Roll Number and encode it and write other particulars in the space provided in the Answer Sheet, failing which your Answer Sheet will not be evaluated.
5. Immediately after commencement of the examination, you should check up your Question Booklet and attached answer sheet and ensure that the Question Booklet Series is printed on the top right-hand corner of the Question Booklet and the series encoded in Answer Sheet are same. Also please check that the Question Booklet contains 32 printed pages including two pages (Page Nos. 30 and 31) for Rough Work and no page or question is missing or unprinted or torn or repeated or Question Booklet and Answer Sheet have different series. If you find any defect in this Question Booklet and attached Answer Sheet, get it replaced immediately by a complete Question Booklet with OMR sheet of the same series.
6. If there is any sort of mistake either of printing or of factual nature, then out of English and Hindi versions of the questions, the English version will be treated as standard.
7. You must write your Roll Number in the space provided on the top of this page. Do not write anything else on the Question Booklet.
8. Questions and their responses are printed in English and Hindi versions in this Question Booklet. Each question comprises of four responses - (A), (B), (C) and (D). You are to select ONLY ONE correct response and mark it in your Answer Sheet. In case you feel that there are more than one correct response, mark the response which you consider the best. In any case choose ONLY ONE response for each question.
9. In the Answer Sheet, there are four circles - (A), (B), (C) and (D) against each question. To answer the questions, you are to mark with Black/Blue ink ballpoint pen ONLY ONE circle of your choice for each question. Select only one response for each question and mark it in your Answer Sheet. If you mark more than one circle for one question, the answer will be treated as wrong. Use Black/Blue ink ballpoint pen only to mark the answer in the Answer Sheet. Any erasure or change is not allowed.
10. You should not remove or tear off any sheet from the Question Booklet. You are not allowed to take this Question Booklet and the Answer Sheet out of the Examination Hall during the examination. After the examination has concluded, you must hand over your Answer Sheet to the Invigilator. Thereafter, you are permitted to take away the Question Booklet with you.
11. Failure to comply with any of the above instructions will render you liable to such action or penalty as the Commission may decide at their discretion.
12. Candidates must assure before leaving the Examination Hall that their Answer Sheets will be kept in Self Adhesive LDPE Bag and completely packed/sealed in their presence.

GA-110

ध्यान दें : अनुदेशों का हिन्दी रूपान्तर इस पुस्तिका के अन्तिम पृष्ठ पर छपा है।

1. According to the convention of conservatism, the stock should be valued at
- (A) Cost
 - (B) Market Value
 - (C) Cost or market value, whichever is lower
 - (D) Cost or market value, whichever is higher
2. The accounting concepts related to Balance Sheets are -
- (A) Realisation concept
 - (B) Cost concept
 - (C) Matching concept
 - (D) Accounting equivalence concept
3. In a firm Opening Stock plus Purchases minus Closing Stock is called
- (A) Cost of goods purchased
 - (B) Cost of goods sold
 - (C) Cost of goods in hand
 - (D) Cost of goods produced
4. Only personal and real accounts are showed in
- (A) Trial Balance
 - (B) Balance Sheet
 - (C) Profit and Loss account
 - (D) Trading account
5. Fixed assets are reported in the Balance Sheet at historical cost basis. This is done in order to comply with the accounting principle of
- (A) Going concern principle
 - (B) Conservatism principle
 - (C) Constant money value principle
 - (D) Realisation principle
6. Current Liabilities does not include
- (A) Unclaimed dividends
 - (B) Sundry creditors
 - (C) Prepaid insurance
 - (D) Bank overdraft
7. Which of the following pairs are correctly matched
- 1. Business entity-Accounting Standard
 - 2. Stock valuation - Consistency
 - 3. Capital - Drawings
 - 4. Going concern - Assumption
- (A) 2, 3 and 4
 - (B) 1, 2 and 3
 - (C) 1, 2 and 4
 - (D) 1, 3 and 4
8. Which one of the following accounting standards is not mandatory in India?
- (A) Fixed assets accounting and revenue recognition
 - (B) Inventory and depreciation accounting
 - (C) non-monetary assets and fixed assets
 - (D) Monetary assets and depreciation accounting



1.

रूढ़िवाद के सम्मेलन के अनुसार, स्टॉक का मूल्य कितना होना चाहिए

- (A) लागत
- (B) बाजार मूल्य
- (C) लागत या बाजार मूल्य, जो भी कम हो
- (D) लागत या बाजार मूल्य, जो भी अधिक हो

2. बैलेंस शीट से संबंधित लेखांकन अवधारणाएं हैं-

- (A) प्राप्ति अवधारणा
- (B) लागत अवधारणा
- (C) मिलान अवधारणा
- (D) लेखांकन तुल्यता अवधारणा

3. एक फर्म में ओपनिंग स्टॉक प्लस खरीद माइनस क्लोजिंग स्टॉक कहलाता है

- (A) खरीदे गए माल की लागत
- (B) बेची गई वस्तुओं की लागत
- (C) हाथ में माल की लागत
- (D) उत्पादित माल की लागत

4. केवल व्यक्तिगत और वास्तविक खाते दिखाए जाते हैं

- (A) परीक्षण संतुलन
- (B) बैलेंस शीट
- (C) लाभ और हानि खाता
- (D) ट्रेडिंग खाता

5. अचल संपत्तियों को ऐतिहासिक लागत के आधार पर बैलेंस शीट में रिपोर्ट किया जाता है। यह लेखांकन सिद्धांत का पालन करने के लिए किया जाता है

- (A) चिंता का सिद्धांत जा रहा है
- (B) रूढ़िवाद सिद्धांत
- (C) निरंतर धन मूल्य सिद्धांत
- (D) बोध सिद्धांत

6. वर्तमान देनदारियों में शामिल नहीं हैं

- (A) दावा न किए गए लाभांश
- (B) विविध लेनदार
- (C) प्रीपेड बीमा
- (D) बैंक ओवरड्राफ्ट

7. निम्नलिखित में से कौन सा युग्म सही सुमेलित है

- 1. व्यावसायिक इकाई - लेखा मानक
- 2. स्टॉक मूल्यांकन - संगति
- 3. पूंजी - चित्र
- 4. चिंता का विषय - धारणा
- (A) 2, 3 और 4
- (B) 1, 2 और 3
- (C) 1, 2 और 4
- (D) 1, 3 और 4

8. निम्नलिखित में से कौन सा लेखांकन मानक भारत में अनिवार्य नहीं है?

- (A) अचल संपत्ति लेखांकन और राजस्व मान्यता
- (B) इन्वेंटरी और मूल्यहास लेखांकन
- (C) गैर-मौद्रिक परिसंपत्तियां और अचल संपत्ति
- (D) मौद्रिक संपत्ति और मूल्यहास लेखांकन



9. Consider the following statement
A credit purchase during the accounting year which was not recorded in the books of account but included in the closing stock is to be
1. Added to the credit purchases account
 2. Added to the creditor account
 3. Subtracted from the closing stock
 4. Added to the opening stock
- Which of the statements given above is / are correct?
- (A) 3 only
 - (B) 1 and 2
 - (C) 2 and 3
 - (D) 2, 3 and 4
10. Materiality in accounting is decided
- (A) By the size of an item
 - (B) By the knowledge as to whether an individual item is having a significant influence on the financial statement
 - (C) Solely by the discretion of the accountant
 - (D) By the physical value of the transaction
11. VED analysis is used for the following
- (A) Ratio analysis
 - (B) Budgetary control
 - (C) Inventory control
 - (D) Cash budgeting
12. During a period of rising prices, which of the following inventory pricing methods tends to produce higher cost of goods sold?
- (A) LIFO
 - (B) FIFO
 - (C) Simple average method
 - (D) Inflated Price method
13. Charging of capital expenditure to revenue results in
- (A) Service reserve
 - (B) Revenue reserve
 - (C) Capital reserve
 - (D) None of these
14. Which of the following items will have credit balance
- (A) Deferred revenue expenditure
 - (B) Income accrued but not received
 - (C) Dividend declared but not paid
 - (D) Discount on issue of debentures
15. The installation expenses for a new machinery will be debited to
- (A) Installation expense account
 - (B) Cash account
 - (C) Machine account
 - (D) Profit and Loss account



9.

निम्नलिखित कथनों पर विचार कीजिए

लेखा वर्ष के दौरान एक क्रेडिट खरीद जो खाते की पुस्तकों में दर्ज नहीं की गई थी लेकिन समापन स्टॉक में शामिल की गई थी।

1. क्रेडिट खरीद खाते में जोड़ा गया
2. लेनदार खाते में जोड़ा गया
3. समापन स्टॉक से घटाया गया
4. शुरुआती स्टॉक में जोड़ा गया

उपर्युक्त कथनों में से कौन-सा/से सही है/हैं?

- (A) केवल 3
- (B) 1 और 2
- (C) 2 और 3
- (D) 2, 3 और 4

10. गिनती में मैटरियम तय की जाती है

- (A) किसी वस्तु के आकार से
- (B) इस ज्ञान से कि क्या किसी व्यक्तिगत वस्तु का वित्तीय विवरण पर महत्वपूर्ण प्रभाव पड़ रहा है
- (C) केवल लेखाकार के विवेक से
- (D) लेन-देन के भौतिक मूल्य से

11. VED विश्लेषण का उपयोग निम्नलिखित के लिए किया जाता है

- (A) अनुपात विश्लेषण
- (B) बजटीय नियंत्रण
- (C) इन्वेंटरी नियंत्रण
- (D) नकद बजट

12. बढ़ती कीमतों की अवधि के दौरान, निम्नलिखित में से कौन सी इन्वेंट्री मूल्य निर्धारण विधि बेची गई वस्तुओं की उच्च लागत का उत्पादन करती है?

- (A) LIFO
- (B) FIFO
- (C) सरल औसत विधि
- (D) स्फित हुआ मूल्य विधि

13. राजस्व के लिए पुंजीगत व्यय का प्रभार लेने से परिणाम होता है

- (A) सेवा आरक्षित
- (B) राजस्व आरक्षित
- (C) कैपिटल रिजर्व
- (D) इनमें से कोई नहीं

14. निम्नलिखित में से किसे मद में क्रेडिट बैलेंस होगा

- (A) आस्थायित राजस्व व्यय
- (B) आय अर्जित लेकिन प्राप्त नहीं हुई
- (C) लाभांश घोषित लेकिन भुगतान नहीं किया गया
- (D) डिबेंचर जारी करने पर छूट

15. एक नई मशीनरी के लिए स्थापना व्यय को डेबिट किया जाएगा

- (A) स्थापना व्यय खाता
- (B) नकद खाता
- (C) मशीन खाता
- (D) लाभ और हानि खाता





16. Under the inflationary conditions, the value of closing stock will be highest under the
- (A) LIFO
 - (B) FIFO
 - (C) HIFO
 - (D) Market Price
17. Goods withdrawn by the proprietor from business for his personal use will be credited to
- (A) Sales account
 - (B) Purchases account
 - (C) Supplier's account
 - (D) Stock account
18. Closing stock appearing in the Trial Balance is shown in
- (A) The balance sheet only
 - (B) Trading account only
 - (C) Both trading account and balance sheet
 - (D) Profit and Loss account only
19. A machine was purchased for Rs. 10,000 and its life was estimated to be 3 years and at the end of its life, its book value was 5120. If depreciation is calculated according to Diminishing Balance method, the rate of depreciation would be
- (A) 25%
 - (B) 15%
 - (C) 20%
 - (D) 10%
20. The term "Imprest system" is used in relation to
- (A) Purchase book
 - (B) Sales book
 - (C) Cash book
 - (D) Petty cash book
21. When prices are rising, the stock should be valued under
- (A) FIFO method
 - (B) LIFO method
 - (C) General average method
 - (D) Weighted average method
22. Revaluation method of depreciation is generally used in the case of
- (A) Plant
 - (B) Land and Building
 - (C) Stock
 - (D) Loose tools
23. Charging a period for the proportionate cost of an intangible asset is termed as
- (A) Depreciation
 - (B) Diminution
 - (C) Amortisation
 - (D) Expiration





16. मुद्रास्फीति की स्थिति के तहत, बंद स्टॉक का मूल्य सबसे अधिक होगा

- (A) LIFO
- (B) FIFO
- (C) HIFO
- (D) बाजार मूल्य

17. मालिक द्वारा अपने व्यक्तिगत उपयोग के लिए व्यवसाय से निकाले गए सामान को जमा किया जाएगा

- (A) बिक्री खाता
- (B) खाता खरीदता है
- (C) आपूर्तिकर्ता का खाता
- (D) स्टॉक खाता

18. ट्रायल बैलेंस में दिखाई देने वाला क्लोजिंग स्टॉक में दिखाया गया है

- (A) केवल बैलेंस शीट
- (B) केवल ट्रेडिंग खाता
- (C) ट्रेडिंग खाता और बैलेंस शीट दोनों
- (D) केवल लाभ और हानि खाता

19. एक मशीन को 10,000 रुपये में खरीदा गया था और उसका जीवन 3 वर्ष होने का अनुमान लगाया गया था, और इसके जीवन के अंत में, इसका बुक वैल्यू 5120 था। यदि मूल्यहास की गणना घटते संतुलन विधि के अनुसार की जाती है, तो मूल्यहास की दर क्या होगी?

- (A) 25%
- (B) 15%
- (C) 20%
- (D) 10%

20. "इम्प्रेस्ट सिस्टम" शब्द का प्रयोग किसके संबंध में किया जाता है?

- (A) किताब खरीदें
- (B) बिक्री पुस्तक
- (C) कैश बुक
- (D) पेटी कैश बुक

21. जब कीमतें बढ़ रही हों, तो स्टॉक का मूल्य कम होना चाहिए

- (A) FIFO विधि
- (B) LIFO विधि
- (C) सामान्य औसत विधि
- (D) भारित औसत विधि

22. मूल्यहास की पुनर्मूल्यांकन विधि का उपयोग आमतौर पर निम्नलिखित के मामले में किया जाता है

- (A) पौधा
- (B) भूमि और भवन
- (C) स्टॉक
- (D) ढीले उपकरण

23. एक अमूर्त संपत्ति की आनुपातिक लागत के लिए एक अवधि चार्ज करना किसके रूप में कहा जाता है

- (A) मूल्यहास
- (B) कमी
- (C) परिशोधन
- (D) समाप्ति



24. While making an adjustment entry in respect of interest on capital, credit is made to
- (A) Capital account
 - (B) Interest on capital account
 - (C) Profit and Loss account
 - (D) Interest account
25. In case of issue of debentures as a Collateral Security for loan from Financial Institution, which account will be debited?
- (A) Loan account
 - (B) Debentures suspense account
 - (C) Bank account
 - (D) Debentures account
26. The debt: equity ratio of a company is 8: 1. It was decided to issue shares in the ratio of 1: 2. The debt: equity ratio after the issue of bonus shares would be
- (A) 8:1
 - (B) 4:1
 - (C) 1:8
 - (D) 1:4
27. Average profit of a firm is Rs. 9000. Firm's capital is Rs. 60,000 and the normal return on business is expected at 10%. The goodwill by capitalization method will be
- (A) Rs. 30,000
 - (B) Rs. 20,000
 - (C) Rs. 25,000
 - (D) Rs. 40,000
28. In respect of forfeiture of shares, the auditor should see
- (A) Memorandum of Association
 - (B) Articles of Association
 - (C) Chairman's Speech
 - (D) Duties of the Accountant
29. 'Right to participation' given to preference shareholders normally implies the right to participate in
- (A) Management
 - (B) Voting in general meeting
 - (C) Divisible surplus profits
 - (D) Surplus assets at the time of winding up of the company.
30. Discount on issue of shares by a company should be shown on the
- (A) Debit side of the Profit and Loss Account
 - (B) Asset side of the Balance Sheet
 - (C) Credit side of the Profit and Loss Account
 - (D) Liability side of the Balance Sheet
31. The balance on Debenture Sinking Fund is finally transferred to
- (A) General Reserve Account
 - (B) Share Premium Account
 - (C) Profit and Loss Account
 - (D) Forfeited Share Account



24. पूंजी पर ब्याज के संबंध में समायोजन प्रविष्टि करते समय, ऋण दिया जाता है
- (A) पूंजी खाता
(B) पूंजी खाते पर ब्याज
(C) लाभ और हानि खाता
(D) ब्याज खाता
25. वित्तीय संस्थान से ऋण के लिए संपार्श्विक प्रतिभूति के रूप में ऋणपत्र जारी करने के मामले में, किस खाते से डेबिट किया जाएगा?
- (A) ऋण खाता
(B) डिबेंचर सस्पेंस अकाउंट
(C) बैंक खाता
(D) डिबेंचर खाता
26. ऋण: एक कंपनी का इक्विटी अनुपात 8:1 है। 1:2 के अनुपात में शेयर जारी करने का निर्णय लिया गया। बोनस शेयर जारी करने के बाद ऋण: इक्विटी अनुपात होगा
- (A) 8:1
(B) 4:1
(C) 1:8
(D) 1:4
27. एक फर्म का औसत लाभ 9000 रुपये है। फर्म की पूंजी 60,000 रुपये है और व्यापार पर सामान्य रिटर्न 10% होने की उम्मीद है। पूंजीकरण विधि द्वारा ख्याति होगी
- (A) रु. 30,000
(B) रु. 20,000
(C) रु. 25,000
(D) रु. 40,000
28. शेयरों की जब्ती के संबंध में, लेखा परीक्षक को देखना चाहिए
- (A) मेमोरेण्डम ऑफ एसोसिएशन
(B) एसोसिएशन के लेख
(C) अध्यक्ष का भाषण
(D) लेखाकार के कर्तव्य
29. वरीयता शेयरधारकों को दिया गया 'भागीदारी का अधिकार' सामान्य रूप से भाग लेने के अधिकार का तात्पर्य है
- (A) मैनेजमेंट
(B) आम बैठक में मतदान
(C) विभाज्य अधिशेष लाभ
(D) कंपनी के समर्पण के समय अधिशेष परिसंपत्तियां।
30. किसी कंपनी द्वारा शेयर जारी करने पर छूट को दिखाया जाना चाहिए
- (A) लाभ और हानि खाते का डेबिट पक्ष
(B) बैलेंस शीट का एसेट पक्ष
(C) लाभ और हानि खाते का क्रेडिट पक्ष
(D) बैलेंस शीट का देयता पक्ष
31. डिबेंचर सिंकिंग फंड पर शेष राशि को अंततः स्थानांतरित कर दिया जाता है
- (A) सामान्य आरक्षित खाता
(B) शेयर प्रीमियम खाता
(C) लाभ और हानि खाता
(D) जब्त शेयर खाता



32. Debtors Rs. 8,400 provision for bad debts Rs. 400, cost of sales Rs. 36,000, profit 40% on sales. Debt collection period would be

- (A) 45 days
- (B) 40 days
- (C) 49 days
- (D) 80 days

33. Liquidity of a firm can be measured with the help of the following ratio

- (A) Current ratio
- (B) Acid test or quick ratio
- (C) Cash to current assets
- (D) All of the above

34. If the cost of goods sold is Rs. 1 lakh, the value of opening and closing stock is Rs. 20,000 and Rs. 30,000 respectively. The stock turnover ratio will be

- (A) 3.3 times
- (B) 4 times
- (C) 5 times
- (D) 5.5 times

35. Sales to stock for cash will cause the current ratio to

- (A) Increase
- (B) Decrease
- (C) Remain unchanged
- (D) None of the above

36. Which of the following ratio is not a measure of financial soundness and stability of a business enterprise?

- (A) Proprietary ratio
- (B) Turnover to capital employed ratio
- (C) Liquidity ratio
- (D) Current ratio

37. Du-point chart used in financial analysis relates to the analysis of

- (A) Capital structure
- (B) Liquidity position
- (C) Overall performance
- (D) Fluctuation in share prices

38. Match List - I and List - II and select the correct answer using the codes given below

List - I (Ratios)	List - II (Statement /Importance)
(a) Capital gearing	(1) The ratio attempts to measure the capital gearing or capital leverage in the scheme of capitalization
(b) Total liabilities to total assets	(2) Ratio measures the relationship between total assets and outside debts
(c) Super quick	(3) It is obtained by dividing the super quick current assets by current liabilities
(d) Stock to current assets	(4) This ratio just attempts to study the composition of current assets

Codes:

	(a)	(b)	(c)	(d)
(A)	1	2	3	4
(B)	1	3	4	2
(C)	2	4	3	1
(D)	4	3	1	2



32. देनदार 8,400 रुपये खराब ऋण के लिए 400 रुपये, बिक्री की लागत 36,000 रुपये, बिक्री पर 40% लाभ का प्रावधान। ऋण वसूली की अवधि होगी

- (A) 45 दिन
(B) 40 दिन
(C) 49 दिन
(D) 80 दिन

33. किसी फर्म की तरलता को निम्नलिखित अनुपात की सहायता से मापा जा सकता है

- (A) वर्तमान अनुपात
(B) एसिड परीक्षण या त्वरित अनुपात
(C) चालू परिसंपत्तियों के लिए नकद
(D) उपरोक्त सभी

34. यदि बेचे गए माल की लागत 1 लाख रुपये है, तो स्टॉक खोलने और बंद करने का मूल्य क्रमशः 20,000 रुपये और 30,000 रुपये है। स्टॉक टर्नओवर अनुपात होगा

- (A) 3.3 बार
(B) 4 बार
(C) 5 बार
(D) 5.5 बार

35. नकदी के लिए स्टॉक की बिक्री वर्तमान अनुपात का कारण बनेगी

- (A) वृद्धि करना
(B) कमी
(C) अपरिवर्तित रहना
(D) उपरोक्त में से कोई नहीं

36. निम्नलिखित में से कौन सा अनुपात किसी व्यावसायिक उद्यम की वित्तीय सुदृढ़ता और स्थिरता का माप नहीं है?

- (A) मालिकाना अनुपात
(B) पूंजी नियोजित अनुपात के लिए टर्नओवर
(C) तरलता अनुपात
(D) वर्तमान अनुपात

37. वित्तीय विश्लेषण में उपयोग किया जाने वाला ड्यू-पॉइंट चार्ट के विश्लेषण से संबंधित है

- (A) पूंजी संरचना
(B) तरलता की स्थिति
(C) समग्र प्रदर्शन
(D) शेयर की कीमतों में उतार-चढ़ाव

38. सूची-I और सूची-II का मिलान कीजिए और नीचे दिए गए कूटों का उपयोग करके सही उत्तर का चयन कीजिए

सूची-I (अनुपात)	सूची - II (विवरण/महत्व)
(a) कैपिटल गियरिंग	(1) अनुपात पूंजीकरण की योजना में पूंजी गियरिंग या पूंजी उत्तोलन को मापने का प्रयास करता है
(b) कुल संपत्ति की कुल देनदारियां	(2) अनुपात कुल संपत्ति और बाहरी ऋणों के बीच संबंध को मापता है
(c) सुपर क्विक	(3) यह सुपर क्विक करंट एसेट्स को करंट देनदारियों से विभाजित करके प्राप्त किया जाता है
(d) वर्तमान परिसंपत्तियों के लिए स्टॉक	(4) यह अनुपात केवल वर्तमान परिसंपत्तियों की संरचना का अध्ययन करने का प्रयास करता है

कोड:

	(a)	(b)	(c)	(d)
(A)	1	2	3	4
(B)	1	3	4	2
(C)	2	4	3	1
(D)	4	3	1	2



39. Match List - I and List - II and select the correct answer using the codes given below

List - I		List - II	
(Ratios)		(Purpose)	
(a)	Financial Leverage	(1)	Efficiency
(b)	Quick Ratio	(2)	Profitability
(c)	Stock turnover	(3)	Liquidity
(d)	Margin on sales	(4)	Risk

Codes:

	(a)	(b)	(c)	(d)
(A)	4	3	1	2
(B)	1	3	4	2
(C)	1	2	3	4
(D)	2	3	4	1

40. Match List I and List II and select the correct answer using the codes given below

List I		List II	
(a)	G.P. ratio	(1)	Convention of conservation
(b)	Cash budget	(2)	Profitability
(c)	E.O.Q.	(3)	Inventory management
(d)	Provision for bad debts	(4)	Management of liquid assets

Codes:

	(a)	(b)	(c)	(d)
(A)	2	4	3	1
(B)	1	4	3	2
(C)	1	3	2	4
(D)	4	3	1	2

41. Fund flow statement is dynamic in nature because it shows the changes in _____ between two dates.

- (A) Working capital
(B) Current assets
(C) Stocks
(D) Debtors

42. Decrease on account of redemption by the issue of another preference share or equity shares or debentures, shall never be shown in the statement because it will not involve

- (A) Outflow of fund
(B) Inflow of fund
(C) Credit
(D) Debit

43. Which of the following is called the backbone of auditing?

- (A) Routine checking
(B) Internal check
(C) Accounting
(D) Vouching

44. Which of the following are statutory audits?

- (A) Financial audit of insurance companies
(B) Financial audit of partnership firms
(C) Financial audit of proprietorship firms
(D) Financial audit of manufacturing companies



39.

सूची-I और सूची -II का मिलान कीजिए और नीचे दिए गए कूटों का उपयोग करके सही उत्तर का चयन कीजिए

सूची-I (अनुपात)		सूची -II (उद्देश्य)	
(a)	वित्तीय उत्तोलन	(1)	क्षमता
(b)	त्वरित अनुपात	(2)	लाभप्रदता
(c)	स्टॉक टर्नओवर	(3)	तरलता
(d)	बिक्री पर मार्जिन	(4)	जोखिम

कोड:

	(a)	(b)	(c)	(d)
(A)	4	3	1	2
(B)	1	3	4	2
(C)	1	2	3	4
(D)	2	3	4	1

40. सूची-I और सूची -II का मिलान कीजिए और नीचे दिए गए कूटों का उपयोग करके सही उत्तर का चयन कीजिए

सूची -I		सूची - II	
(a)	जीपी अनुपात	(1)	संरक्षण की कन्वेंशन
(b)	नकद बजट	(2)	लाभप्रदता
(c)	ई.ओ.क्यू.	(3)	इन्वेंटरी प्रबंधन
(d)	खराब ऋणों के लिए प्रावधान	(4)	तरल परिसंपत्तियों का प्रबंधन

कोड:

	(a)	(b)	(c)	(d)
(A)	2	4	3	1
(B)	1	4	3	2
(C)	1	3	2	4
(D)	4	3	1	2

41. फंड फ्लो स्टेटमेंट प्रकृति में गतिशील है क्योंकि यह दो तिथियों के बीच में परिवर्तन को दर्शाता है।

- (A) कार्यशील पूंजी
- (B) वर्तमान संपत्ति
- (C) स्टॉक
- (D) देनदार

42. किसी अन्य वरीयता शेयर या इक्विटी शेयर या डिबेंचर के मुद्दे से मोचन के कारण कमी, कभी भी बयान में नहीं दिखाई जाएगी क्योंकि इसमें शामिल नहीं होगा

- (A) फंड का बहिर्वाह
- (B) फंड का इनप्लो
- (C) क्रेडिट
- (D) डेबिट

43. निम्नलिखित में से किस लेखा परीक्षा की रीढ़ कहा जाता है?

- (A) नियमित जांच
- (B) आंतरिक जांच
- (C) लेखांकन
- (D) वाउचिंग

44. निम्नलिखित में से कौन से वैधानिक लेखा परीक्षा हैं?

- (A) बीमा कंपनियों का वित्तीय ऑडिट
- (B) साझेदारी फर्मों का वित्तीय लेखा परीक्षा
- (C) प्रोपराइटरशिप फर्मों का वित्तीय ऑडिट
- (D) विनिर्माणा कंपनियों का वित्तीय लेखा परीक्षा



45. When the auditor places a high degree of reliance on an internal control procedure, the acceptable risk of over reliance would be
- (A) Low
 - (B) High
 - (C) Moderate
 - (D) Nil
46. The term 'Turqu and Rule' refers to
- (A) The Doctrine of Caveat Emptor
 - (B) The Doctrine of indoor management
 - (C) The principle of constructive notice
 - (D) The concept of management by exception
47. Which of the following are the internal techniques for managing foreign exchange exposure.
- (A) Netting
 - (B) Futures
 - (C) Options
 - (D) All of these
48. Over capitalization results in
- (A) Mis-application of the resources of the community
 - (B) Better application of the resources of the community
 - (C) Over-utilization of the resources of the community
 - (D) Causing no harm to the use of the resources of the community
49. Annual cash dividends divided by annual earnings or alternatively dividends per share divide by earnings per share is known as
- (A) Cost of equity
 - (B) Cash profit
 - (C) Dividend payout ratio
 - (D) Retention ratio
50. Letter of Credit is now becoming an increasingly popular method of financing
- (A) redemption of debentures
 - (B) distribution of dividend
 - (C) fixed capital needs
 - (D) working capital needs
51. Which of the following principles of management explain that each group of activities with the same objective must have one head and one plan ?
- (A) Scalar chain
 - (B) unity of command
 - (C) unity of direction
 - (D) Authority and Responsibility
52. A process of evaluating results against predetermined standards and correcting the deviation is known as
- (A) Organizing function
 - (B) Directing function
 - (C) Co-ordinating function
 - (D) Controlling function



45.

जब लेखा परीक्षक एक आंतरिक नियंत्रण प्रक्रिया पर निर्भरता का एक उच्च स्तर रखता है, तो अधिक निर्भरता का स्वीकार्य जोखिम होगा

- (A) कम
- (B) उच्च
- (C) मध्यम
- (D) शून्य

46.

'तुर्कु एंड रूल' शब्द का तात्पर्य है

- (A) कैविएट एम्प्टर का सिद्धांत
- (B) इनडोर प्रबंधन का सिद्धांत
- (C) रचनात्मक सूचना का सिद्धांत
- (D) अपवाद द्वारा प्रबंधन की अवधारणा

47.

विदेशी मुद्रा जोखिम के प्रबंधन के लिए निम्नलिखित में से कौन सी आंतरिक तकनीक है?

- (A) नेटिंग
- (B) फ्यूचर्स
- (C) विकल्प
- (D) ऊपरोक्त सभी

48.

अधिक पूंजीकरण के परिणामस्वरूप होता है

- (A) समुदाय के संसाधनों का गलत उपयोग
- (B) समुदाय के संसाधनों का बेहतर अनुप्रयोग
- (C) समुदाय के संसाधनों का अत्यधिक उपयोग
- (D) समुदाय के संसाधनों के उपयोग को कोई नुकसान नहीं पहुंचाना

49.

वार्षिक नकद लाभांश को वार्षिक आय या वैकल्पिक रूप से प्रति शेयर लाभांश से विभाजित किया जाता है, जिसे प्रति शेयर आय से विभाजित किया जाता है।

- (A) इक्विटी की लाभांश
- (B) नकद लाभ
- (C) लाभांश भुगतान अनुपात
- (D) प्रतिधारण अनुपात

50.

लेटर ऑफ़ क्रेडिट अब वित्तपोषण का एक तेजी से लोकप्रिय तरीका बनता जा रहा है।

- (A) डिबेंचरों का मोचन
- (B) लाभांश का वितरण
- (C) निश्चित पूंजी की आवश्यकता
- (D) कार्यशील पूंजी की जरूरत

51.

प्रबंधन के निम्नलिखित सिद्धांतों में से कौन सा यह बताता है कि समान उद्देश्य वाली गतिविधियों के प्रत्येक समूह का एक सिर और एक योजना होनी चाहिए?

- (A) अदिश श्रृंखला
- (B) कमांड की एकता
- (C) दिशा की एकता
- (D) अधिकार और जिम्मेदारी

52.

पूर्व निर्धारित मानकों के खिलाफ परिणामों का मूल्यांकन करने और विचलन को ठीक करने की प्रक्रिया को किस रूप में जाना जाता है?

- (A) आयोजन समारोह
- (B) निर्देशन समारोह
- (C) समन्वय कार्य
- (D) नियंत्रण कार्य



53. Which principle of management emphasizes replacement of rule of thumb method?
- (A) Decision theory
 - (B) Administrative theory
 - (C) Scientific management theory
 - (D) Contingent theory
54. Which of the following school considers management is wider concept than administration?
- (A) British School
 - (B) American School
 - (C) Process School
 - (D) Decision School
55. The obligation to carry out the task and bear the responsibility in terms of the standards established and specified is known as -
- (A) Responsibility
 - (B) Division of work
 - (C) Accountability
 - (D) Authority
56. The lack of faith and confidence of managers in subordinate is an important barrier of -
- (A) Effective Leadership
 - (B) Effective Control
 - (C) Effective Delegation
 - (D) Effective Direction
57. "Management by Objective is not only a technique of management but is philosophy of management." Who said it?
- (A) F. W. Taylor
 - (B) R.C. Davis
 - (C) Henry Fayol
 - (D) Peter Drucker
58. Principle of parity of authority and responsibility is related to
- (A) Decentralisation
 - (B) Delegation
 - (C) Divisionalisation
 - (D) Autonomy
59. 'Sensitivity Training' is a function of -
- (A) Planning
 - (B) Directing
 - (C) Leadership
 - (D) Staffing
60. "Any organization in order to achieve its objectives should form its organization structure based in activity analysis, decision analysis and relation analysis" is the view of -
- (A) Koontz and O' Donnel
 - (B) Peter Drucker
 - (C) Mary Cushing Niles
 - (D) Albers





53. प्रबंधन का कौन सा सिद्धांत अंगूठे की विधि के नियम के प्रतिस्थापन पर जोर देता है?
- (A) निर्णय सिद्धांत
(B) प्रशासनिक सिद्धांत
(C) वैज्ञानिक प्रबंधन सिद्धांत
(D) आकस्मिक सिद्धांत
54. निम्नलिखित में से कौन सा स्कूल प्रबंधन को प्रशासन की तुलना में व्यापक अवधारणा मानता है?
- (A) ब्रिटिश स्कूल
(B) अमेरिकन स्कूल
(C) प्रोसेस स्कूल
(D) निर्णय स्कूल
55. कार्य को पूरा करने और स्थापित और निर्दिष्ट मानकों के संदर्भ में जिम्मेदारी वहन करने का दायित्व इस प्रकार जाना जाता है -
- (A) जिम्मेदारी
(B) कार्य विभाजन
(C) जवाबदेही
(D) प्राधिकरण
56. अधीनस्थ में प्रबंधकों के विश्वास और विश्वास की कमी एक महत्वपूर्ण बाधा है -
- (A) प्रभावी नेतृत्व
(B) प्रभावी नियंत्रण
(C) प्रभावी प्रतिनिधिमंडल
(D) प्रभावी दिशा
57. “उद्देश्य द्वारा प्रबंधन न केवल प्रबंधन की एक तकनीक है, बल्कि प्रबंधन का दर्शन है”। यह किसने कहा?
- (A) एफ. डब्ल्यू. टेलर
(B) आर.सी. डेविस
(C) हेनरी फेथोल्स
(D) पीटर ड्रुकर
58. अधिकार और उत्तरदायित्व की समानता का सिद्धांत किससे संबंधित है?
- (A) विकेंद्रीकरण
(B) प्रतिनिधिमंडल
(C) विभाजनीकरण
(D) स्वायत्तता
59. ‘संवेदनशीलता प्रशिक्षण’ किसका कार्य है -
- (A) योजना
(B) निर्देशन
(C) नेतृत्व
(D) स्टाफिंग
60. “किसी भी संगठन को अपने उद्देश्यों को प्राप्त करने के लिए गतिविधि विश्लेषण, निर्णय विश्लेषण और संबंध विश्लेषण के आधार पर अपनी संगठन संरचना बनानी चाहिए” का विचार है -
- (A) कूटज़ और ओ’दोन्नल
(B) पीटर ड्रुकर
(C) मैरी कुशिंग-जॉर्डन
(D) अल्बर्स



61. The effective principles of direction does not include -
- (A) Harmony of objective
 - (B) Effective leadership
 - (C) Effective motivation
 - (D) Personality
62. "Coordination contributes to efficiency by blending the loose ends of highly specialized efforts." Who said it?
- (A) Mc. Farland
 - (B) Terry
 - (C) Peter Drucker
 - (D) Simon
63. 'Principle of direct contract' is the principle of coordination given by -
- (A) Simon
 - (B) Fayol
 - (C) Mary Parket Follet
 - (D) Allen
64. Principle of exception was propounded by -
- (A) Urwick
 - (B) Graicunas
 - (C) Taylor
 - (D) Mayo
65. For reaching the best solution which of the methods is not applicable?
- (A) Experimentation
 - (B) Estimation
 - (C) Experience
 - (D) Operation Research
66. "Although delays are costly the cost of eliminating all delay may be even more costly." This thesis is based on the theory-
- (A) Queuing theory
 - (B) Game theory
 - (C) Probability theory
 - (D) Linear Programming
67. In departmentation which point is irrelevant?
- (A) According to functions
 - (B) According to qualities of goods produced
 - (C) According to customers
 - (D) According to geographical regions
68. An enterprise gets more output and mutual co-operation from its subordinate staff by adopting -
- (A) Motivation by leadership
 - (B) Motivation by participation
 - (C) Motivation by goals
 - (D) Motivation by challenge





61. दिशा के प्रभावी सिद्धांतों में शामिल नहीं हैं—

- (A) उद्देश्य का सामंजस्य
- (B) प्रभावी नेतृत्व
- (C) प्रभावी प्रेरणा
- (D) व्यक्तित्व

62. समन्वय अत्यधिक विशिष्ट प्रयासों के ढीले सिरों को मिश्रित करके दक्षता में योगदान देता है। यह किसने कहा?

- (A) मैक फारलैंड
- (B) टेरी
- (C) पीटर ड्रुकर
- (D) साइमन

63. 'प्रत्यक्ष अनुबंध का सिद्धांत' समन्वय का सिद्धांत है —

- (A) साइमन
- (B) फेयोल
- (C) मैरी पार्केट फोलेट
- (D) एलन

64. अपवाद का सिद्धांत किसके द्वारा प्रतिपादित किया गया था—

- (A) उरविक
- (B) ग्रेकुनास
- (C) टेलर
- (D) मेयो

65. सर्वोत्तम समाधान तक पहुंचने के लिए कौन सा तरीका लागू नहीं है?

- (A) प्रयोग
- (B) अनुमान
- (C) अनुभव
- (D) ऑपरेशन रिसर्च

66. हालांकि देरी महंगी है, सभी देरी को खत्म करने की लागत और भी अधिक महंगी हो सकती है। यह थीसिस इस सिद्धांत पर आधारित है—

- (A) कतारबद्ध सिद्धांत
- (B) खेल सिद्धांत
- (C) संभाव्यता सिद्धांत
- (D) रैखिक प्रोग्रामिंग

67. विभाग में कौन सा बिंदु अप्रासंगिक है?

- (A) कार्यों के अनुसार
- (B) उत्पादित माल के गुणों के अनुसार
- (C) ग्राहकों के अनुसार
- (D) भौगोलिक क्षेत्रों के अनुसार

68. एक उद्यम को अपने अधीनस्थ कर्मचारियों से अधिक उत्पादन और आपसी सहयोग प्राप्त होता है—

- (A) नेतृत्व द्वारा प्रेरणा
- (B) भागीदारी से प्रेरणा
- (C) लक्ष्यों द्वारा प्रेरणा
- (D) चुनौती द्वारा प्रेरणा



69. An adequate control system does not need -

- (A) Flexibility
- (B) Reporting deviations expeditiously
- (C) Reflecting organizational pattern
- (D) Variability in directing

70. Which point is irrelevant while imposing strategic control system?

- (A) Comprehensive coverage
- (B) Balanced performance
- (C) Delegation of authority
- (D) Timeliness

71. Management by Exception (MBE) is more suitable when

- (A) Subordinates use their authority and understanding fully
- (B) Officers assume it necessary to perform every activity on their own
- (C) Work performance is time consuming
- (D) Cost benefit analysis is unnecessary

72. Which of the following management functions are closely related?

- (A) Planning and organizing
- (B) Staffing and control
- (C) Planning and control
- (D) Planning and staffing

73. Matrix organization is -

- (A) A monolithic functionalised organization
- (B) A consultative nature
- (C) one where a project is assigned to a project manager
- (D) one where project manager and others are of specific skills and expertise.

74. Classical conditioning is a theory of -

- (A) Perception
- (B) Learning
- (C) Attitude
- (D) Behaviour

75. According to Herzberg's Motivation Hygiene theory, the Hygiene factors are responsible for

- (A) Increase in satisfaction
- (B) Decrease in dissatisfaction
- (C) Increase in wages
- (D) Increase in productivity





69. एक पर्याप्त नियंत्रण प्रणाली की आवश्यकता नहीं है-

- (A) लचीलापन
- (B) विचलन की शीघ्रता से रिपोर्ट करना
- (C) संगठनात्मक पैटर्न को प्रतिबिंबित करना
- (D) निर्देशन में परिवर्तनशीलता

70. सामरिक नियंत्रण प्रणाली लागू करते समय कौन सा बिंदु अप्रासंगिक है?

- (A) व्यापक कवरेज
- (B) संतुलित प्रदर्शन
- (C) अधिकार का प्रत्यायोजन
- (D) समयबद्धता

71. अपवाद द्वारा प्रबंधन (एमबीई) अधिक उपयुक्त है जब

- (A) अधीनस्थ अपने अधिकार और समझ का पूरी तरह से उपयोग करते हैं
- (B) अधिकारी हर गतिविधि को अपने दम पर करना आवश्यक मानते हैं
- (C) कार्य प्रदर्शन समय लेने वाला है
- (D) लागत लाभ विश्लेषण अनावश्यक है

72. निम्नलिखित में से कौन सा प्रबंधन कार्य निकटता से संबंधित है?

- (A) योजना और आयोजन
- (B) स्टाफिंग और नियंत्रण
- (C) योजना और नियंत्रण
- (D) योजना और स्टाफिंग

73. मैट्रिक्स संगठन है -

- (A) एक अखंड कार्यात्मक संगठन
- (B) एक परामर्शी प्रकृति
- (C) एक जहाँ एक परियोजना एक परियोजना प्रबंधक को सौंपी जाती है
- (D) एक जहाँ परियोजना प्रबंधक और अन्य विशिष्ट कौशल और विशेषज्ञता के हैं।

74. शास्त्रीय कंडीशनिंग का एक सिद्धांत है -

- (A) अनुभूति
- (B) सीख
- (C) रवैया
- (D) व्यवहार

75. हर्जबर्ग के मोटिवेशन हाइजीन सिद्धांत के अनुसार, स्वच्छता कारक इसके लिए जिम्मेदार हैं

- (A) संतुष्टि में वृद्धि
- (B) असंतोष में कमी
- (C) मजदूरी में वृद्धि
- (D) उत्पादकता में वृद्धि



76. 'Horizontal combination' means -

- (A) Combination of concerns producing similar goods
- (B) Combination of concerns producing different goods
- (C) Combination of same category of the workers of a concern
- (D) Unification of the consumers of a particular commodity

77. The technique of 'carrot and stick' is used in a business organisation for -

- (A) Reducing absenteeism
- (B) Motivation
- (C) Effective leadership
- (D) Rewarding workers

78. Rationalisation includes-

- (A) Rational use of money only
- (B) Scientific management
- (C) Project management
- (D) Social responsibility

79. Syntality is-

- (A) Group personality
- (B) Personality
- (C) Synergy
- (D) Motivation

80. The ratio

$$\frac{\text{with the restraint}}{\text{value of optimised function without the restraint}}$$

is related to

- (A) Sensitivity index
- (B) Game theory
- (C) PERT
- (D) CPM

81. Referring a dispute to an agreed third party for settlement or advice without the force of litigation or resort to law is known as -

- (A) Adjudication
- (B) Arbitration
- (C) Conciliation
- (D) All of the above





76. 'क्षैतिज संयोजन' का अर्थ है -

- (A) समान वस्तुओं का उत्पादन करने वाली चिंताओं का संयोजन
- (B) विभिन्न वस्तुओं का उत्पादन करने वाली चिंताओं का संयोजन
- (C) एक चिंता के श्रमिकों की एक ही श्रेणी का संयोजन
- (D) किसी विशेष वस्तु के उपभोक्ताओं का एकीकरण

77. 'गाजर और छड़ी' की तकनीक का उपयोग एक व्यावसायिक संगठन में किसके लिए किया जाता है -

- (A) अनुपस्थिति को कम करना
- (B) अभिप्रेरणा
- (C) प्रभावी नेतृत्व
- (D) श्रमिकों को पुरस्कृत करना

78. युक्तिकरण में शामिल हैं-

- (A) केवल धन का तर्कसंगत उपयोग
- (B) वैज्ञानिक प्रबंधन
- (C) परियोजना प्रबंधन
- (D) सामाजिक जिम्मेदारी

79. सिंटैलिटी है -

- (A) समूह व्यक्तित्व
- (B) व्यक्तित्व
- (C) सिनर्जी
- (D) प्रेरणा

80. अनुपात $\frac{\text{संयम के साथ}}{\text{संयम के बिना अनुकूलित फंक्शन का मूल्य}}$

किससे संबंधित है-

- (A) संवेदनशीलता सूचकांक
- (B) खेल सिद्धांत
- (C) पीईआरटी
- (D) सीपीएम

81. मुकदमेबाजी या कोनूस का सहारा लिए बिना किसी विवाद को निपटान या सलाह के लिए सहमत तीसरे पक्ष को संदर्भित करना किस प्रकार जाना जाता है -

- (A) निर्णय
- (B) मध्यस्थता
- (C) सुलह
- (D) उपरोक्त सभी



82. Under the Factories Act 1948, safety officer is to be appointed in a factory where

- (A) 500 workers are working
- (B) 1000 or more workers are working
- (C) 3000 or more workers are working
- (D) 5000 or more workers are working

83. A broad statement of the purpose, duties and responsibilities of a job or position, may be referred to as

- (A) Job analysis
- (B) Task analysis
- (C) Job description
- (D) Job specification

84. The term BARS stands for

- (A) Behavioural Abnormality Rating Scale
- (B) Behavioural Abnormality Response Scale
- (C) Behaviourally Anchored Response Scale
- (D) Behaviourally Anchored Rating Scale

85. The art of judging, character of a person from appearance specially the face, based on the assumption that face is an index of mind, is known as

- (A) Graphology
- (B) Physiognomy
- (C) Phrenology
- (D) None of the above

86. Focus on social environment is related to

- (A) Delegation
- (B) Unity of command
- (C) Human Relations
- (D) Unity of Direction

87. Choose the correct sequence of elements in the feedback loop.

1. Identification of deviations
2. Measurement of actual performance
3. Actual performance
4. Comparison of actual against standards.

- (A) 2,3,4 and 1
- (B) 2,3,1, and 4
- (C) 3,2,4 and 1
- (D) 3,2,1, and 4





82. कारखाना अधिनियम 1948 के तहत, सुरक्षा अधिकारी को एक कारखाने में नियुक्त किया जाना है जहां

- (A) 500 कर्मचारी काम कर रहे हैं
- (B) 1000 या अधिक कर्मचारी काम कर रहे हैं
- (C) 3000 या अधिक कर्मचारी काम कर रहे हैं
- (D) 5000 या अधिक कर्मचारी काम कर रहे हैं

83. किसी नौकरी या पद के उद्देश्य, कर्तव्यों और जिम्मेदारियों का एक व्यापक विवरण, के रूप में संदर्भित किया जा सकता है

- (A) नौकरी विश्लेषण
- (B) कार्य विश्लेषण
- (C) नौकरी का विवरण
- (D) नौकरी विनिर्देश

84. बी ए आर एस (BARS) शब्द का अर्थ है

- (A) व्यवहार असामान्यता रेटिंग स्केल
- (B) व्यवहार असामान्यता प्रतिक्रिया स्केल
- (C) व्यवहारिक रूप से एंकर्ड रिस्पांस स्केल
- (D) व्यवहारिक रूप से एंकर्ड रेटिंग स्केल

85. किसी व्यक्ति के चरित्र को दिखाने से विशेष रूप से चेहरे को आंकने की कला, इस धारणा के आधार पर कि चेहरा मन का एक सूचकांक है, के रूप में जाना जाता है।

- (A) ग्राफोलॉजी
- (B) फिसियोगनोमी
- (C) फ्रेनोलॉजी
- (D) उपरोक्त में से कोई नहीं

86. सामाजिक वातावरण पर ध्यान देना किससे संबंधित है?

- (A) प्रतिनिधिमंडल
- (B) आदेश की एकता
- (C) मानवीय संबंध
- (D) दिशा की एकता

87. फीडबैक लूप में तत्वों का सही क्रम चुनें।

1. विचलन की पहचान
 2. वास्तविक प्रदर्शन का मापन
 3. वास्तविक प्रदर्शन
 4. मानकों के खिलाफ वास्तविक की तुलना।
- (A) 2, 3, 4 और 1
 - (B) 2, 3, 1 और 4
 - (C) 3, 2, 4 और 1
 - (D) 3, 2, 1 और 4



88. Dorwin Cartwright and Alvin Zander identified which of the following two variables are correct?

1. Employee oriented
2. Production oriented
3. Goal-oriented
4. Group-oriented

- (A) 1 and 2
(B) 1 and 4
(C) 2 and 3
(D) 3 and 4

89. The Human Relation Theory does not lay emphasis on

1. Principles
2. People
3. Human motivations
4. Informed group function

- (A) 1 only
(B) 1 and 2
(C) 1, 2 and 3
(D) 1, 2, 3 and 4

90. The Employee Stock Ownership Plan (ESOP) was developed by

- (A) Michael Porter
(B) Kaplan
(C) Peter F. Drucker
(D) Louis Kelso

91. At which level of PCCM the concept of competency management is brought into workforce practices.

- (A) One
(B) Two
(C) Three
(D) Five

92. The main objective of the 360° appraisal is to bring

- (A) Subjectivity
(B) Objectivity
(C) Uniformity of standards
(D) None of the above

93. Michigan leadership studies are based on the following approach to the study of leadership

- (A) Trait approach
(B) Attitude criterion
(C) Behaviour approach
(D) Situational approach





88. डोरविन कार्टराइट और एल्विन ज़ेंडर ने पहचाना कि निम्नलिखित में से कौन सा दो चर सही हैं?

1. कर्मचारी उन्मुख
2. उत्पादन उन्मुख
3. लक्ष्य - उन्मुख
4. समूह - उन्मुख

- (A) 1 और 2
(B) 1 और 4
(C) 2 और 3
(D) 3 और 4

89. मानव संबंध सिद्धांत पर जोर नहीं देता है

1. सिद्धांत
2. लोग
3. मानवीय प्रेरणाएँ
4. सूचित समूह समारोह

- (A) केवल 1
(B) 1 और 2
(C) 1, 2 और 3
(D) 1, 2, 3 और 4

90. कर्मचारी स्टॉक स्वामित्व योजना (ईएसओपी) किसके द्वारा विकसित की गई थी?

- (A) माइकल पोर्टर
(B) कपलान
(C) पीटर एफ. ड्रकर
(D) लुई कैल्सो

91. पीसीसीएम के किस स्तर पर योग्यता प्रबंधन की अवधारणा को कार्यबल प्रथाओं में लाया जाता है।

- (A) एक
(B) दो
(C) तीन
(D) पांच

92. 360° मूल्यांकन का मुख्य उद्देश्य लाना है

- (A) व्यक्तिपरकता
(B) निष्पक्षता
(C) मानकों की एकरूपता
(D) उपरोक्त में से कोई नहीं

93. मिशिगन नेतृत्व अध्ययन नेतृत्व के अध्ययन के लिए निम्नलिखित दृष्टिकोण पर आधारित हैं

- (A) विशेषता दृष्टिकोण
(B) रवैया मानदंड
(C) व्यवहार दृष्टिकोण
(D) स्थितिजन्य दृष्टिकोण



94. Which is not Sensation Thinkers?

- (A) Engineers
- (B) Actors
- (C) Health care therapists
- (D) Speech pathologists

95. T-group training method was developed by

- (A) Gettermann
- (B) Leland P., Bradford and Kenneth
- (C) Bennis
- (D) Bradford

96. Stimulus includes

- (A) Change
- (B) Sound
- (C) Knowledge and skills
- (D) Expression

97. A creativity techniques based on "the fitting together of diverse elements" principle for the generation of alternative solutions is referred to as

- (A) Synectics
- (B) Brain-storming
- (C) Nominal grouping
- (D) Creative thinking

98. This approach states that once the key factor is located management can plan matching resources which together then constitute the system

- (A) The differential approach
- (B) The cost-benefit approach
- (C) The marginal approach
- (D) The limiting factor approach

99. The Human relations theory rejects

- (A) Human motivation
- (B) People
- (C) Formal institutionalisation
- (D) Informal functioning

100. A motive is defined as

- (A) a cost
- (B) an inner state that provides difficult task to the player
- (C) an inner state that energizes, activates and directs the behaviour of individuals towards certain goals
- (D) a price of product.





94. सेंसेशन थिंकर्स कौन सा नहीं है?

- (A) इंजीनियर्स
- (B) अभिनेता
- (C) स्वास्थ्य देखभाल चिकित्सक
- (D) स्पीच पैथोलॉजिस्ट

95. टी-समूह प्रशिक्षण पद्धति किसके द्वारा विकसित की गई थी

- (A) गेटरमैन
- (B) लेलैंड पी., ब्रेडफोर्ड और केनेथ
- (C) बेनिस
- (D) ब्रेडफोर्ड

96. उत्तेजना में शामिल हैं

- (A) परिवर्तन
- (B) ध्वनि
- (C) ज्ञान और कौशल
- (D) अभिव्यक्ति

97. वैकल्पिक समाधानों की पीढ़ी के लिए 'विविध तत्वों के एक साथ फिटिंग' सिद्धांत पर आधारित एक रचनात्मकता तकनीक को कहा जाता है।

- (A) सिनेक्टिक्स
- (B) विचार-मंथन
- (C) नाममात्र समूहीकरण
- (D) रचनात्मक सोच

98. इस दृष्टिकोण में कहा गया है कि एक बार प्रमुख कारक स्थित होने के बाद प्रबंधन मिलान संसाधनों की योजना बना सकता है जो एक साथ सिस्टम का गठन करते हैं

- (A) विभेदक दृष्टिकोण
- (B) लागत-लाभ दृष्टिकोण
- (C) सीमांत दृष्टिकोण
- (D) सीमित कारक दृष्टिकोण

99. मानव संबंध सिद्धांत अस्वीकार करता है

- (A) मानव प्रेरणा
- (B) लोग
- (C) औपचारिक संस्थागतकरण
- (D) अनौपचारिक कामकाज

100. एक मकसद को इस प्रकार परिभाषित किया गया है

- (A) एक लागत
- (B) एक आंतरिक अवस्था जो खिलाड़ी को कठिन कार्य प्रदान करती है
- (C) एक आंतरिक अवस्था जो व्यक्तियों के व्यवहार को कुछ लक्ष्यों की ओर ऊर्जा, सक्रिय और निर्देशित करती है
- (D) उत्पाद की कीमत।



52/GA/CC/M-2026-10



उम्मीदवार का अनुक्रमांक

--	--	--	--	--	--

पुस्तिका श्रृंखला



प्रश्न-पुस्तिका

वाणिज्य और लेखांकन

समय : 2 घण्टे

पूर्णांक : 100

प्रश्नों के उत्तर देने से पहले नीचे लिखे अनुदेशों को ध्यान से पढ़ लें।

महत्वपूर्ण अनुदेश

1. इस प्रश्न-पुस्तिका में कुल 100 प्रश्न हैं।
2. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।
3. सभी प्रश्नों के उत्तर दें।
4. प्रश्नों के उत्तर देने के लिए आपको उत्तर पत्रक प्रश्न-पुस्तिका के अन्दर दिया गया है। अपने उत्तर पत्रक के निर्धारित स्थान में अपना अनुक्रमांक लिखें एवं कुटबद्ध करें तथा अन्य विवरण अवश्य लिखें अन्यथा आपका उत्तर पत्रक जाँचा नहीं जायेगा।
5. परीक्षा आरम्भ होते ही आप अपनी प्रश्न-पुस्तिका एवं संलग्न उत्तर पत्रक की जाँच कर देख लें कि प्रश्न-पुस्तिका के ऊपर दायीं ओर मुद्रित श्रृंखला एवं उत्तर पत्रक पर मुद्रित श्रृंखला समान है। कृपया यह भी जाँच लें कि प्रश्न-पुस्तिका में रफ कार्य हेतु दो पृष्ठों (पृष्ठ सं. 30 और 31) सहित पूरे 32 मुद्रित पृष्ठ हैं और कोई प्रश्न या पृष्ठ बिना छपा हुआ या फटा हुआ या दोबारा आया हुआ या प्रश्न-पुस्तिका एवं उत्तर पत्रक में मुद्रित श्रृंखला में अन्तर तो नहीं है। प्रश्न-पुस्तिका एवं संलग्न उत्तर पत्रक में किसी प्रकार की त्रुटि पाने पर तत्काल इसके बदले, इसी श्रृंखला की दूसरी सही प्रश्न-पुस्तिका एवं ओ.एम.आर. पत्रक ले लें।
6. यदि किसी प्रश्न में किसी प्रकार की कोई मुद्रण या तथ्यात्मक प्रकार की त्रुटि हो, तो प्रश्नों के अंग्रेजी तथा हिन्दी रूपान्तरों में से अंग्रेजी रूपान्तर को मानक माना जायेगा।
7. इस पृष्ठ के ऊपर निर्धारित स्थान में अपना अनुक्रमांक अवश्य लिखें। प्रश्न-पुस्तिका पर और कुछ न लिखें।
8. इस प्रश्न पुस्तिका में सभी प्रश्न और उनके उत्तर अंग्रेजी एवं हिन्दी में मुद्रित हैं। प्रत्येक प्रश्न के चार उत्तर - (A), (B), (C) और (D) क्रम पर दिये गये हैं। उनमें से आप सबसे सही केवल एक उत्तर को चुनें और अपने उत्तर पत्रक पर अंकित करें। यदि आपको ऐसा लगे कि किसी प्रश्न के एक से अधिक उत्तर सही हैं, तो आप अपने उत्तर पत्रक में उस उत्तर को अंकित करें जो आपको सर्वोत्तम लगे। प्रत्येक प्रश्न के लिए केवल एक ही उत्तर चुनना है।
9. उत्तर पत्रक में प्रत्येक प्रश्न संख्या के सामने चार वृत्त इस प्रकार बने हुए हैं - (A), (B), (C) और (D)। प्रश्नों के उत्तर देने के लिए आपको अपनी पसन्द के केवल एक वृत्त को काली/नीली स्याही के बॉल-पॉइन्ट पेन से चिह्नित करना है। प्रत्येक प्रश्न के लिए केवल एक उत्तर को चुनें और उसे अपने उत्तर पत्रक में चिह्नित करें। आप उत्तर पत्रक में यदि एक प्रश्न के लिए एक से अधिक वृत्त में निशान लगाते हैं, तो आपका उत्तर गलत माना जायेगा। उत्तर पत्रक में उत्तर को चिह्नित करने के लिए केवल काली/नीली स्याही के बॉल पॉइन्ट पेन का ही प्रयोग करें। किसी भी प्रकार का काट-कूट अथवा परिवर्तन मान्य नहीं है।
10. प्रश्न-पुस्तिका से कोई पन्ना फाड़ना या अलग करना मना है। प्रश्न-पुस्तिका और उत्तर पत्रक को परीक्षा की अवधि में परीक्षा भवन से बाहर कदापि न ले जायें। परीक्षा के समापन पर उत्तर पत्रक वीक्षक को अवश्य सौंप दें। उसके बाद आपको अपनी प्रश्न-पुस्तिका अपने साथ ले जाने की अनुमति है।
11. ऊपर के अनुदेशों में से किसी एक का भी पालन नहीं करने पर आप पर आयोग के विवेकानुसार कार्रवाई की जा सकती है अथवा आपको दण्ड दिया जा सकता है।
12. अभ्यर्थी उत्तर पत्रक को अपनी उपस्थिति में Self Adhesive LDPE Bag में पूरी तरह से पैक/सील करवाने के उपरांत ही परीक्षा कक्ष को छोड़ें।

Note : English version of the instructions is printed on the First Page of this Booklet.

GA-110